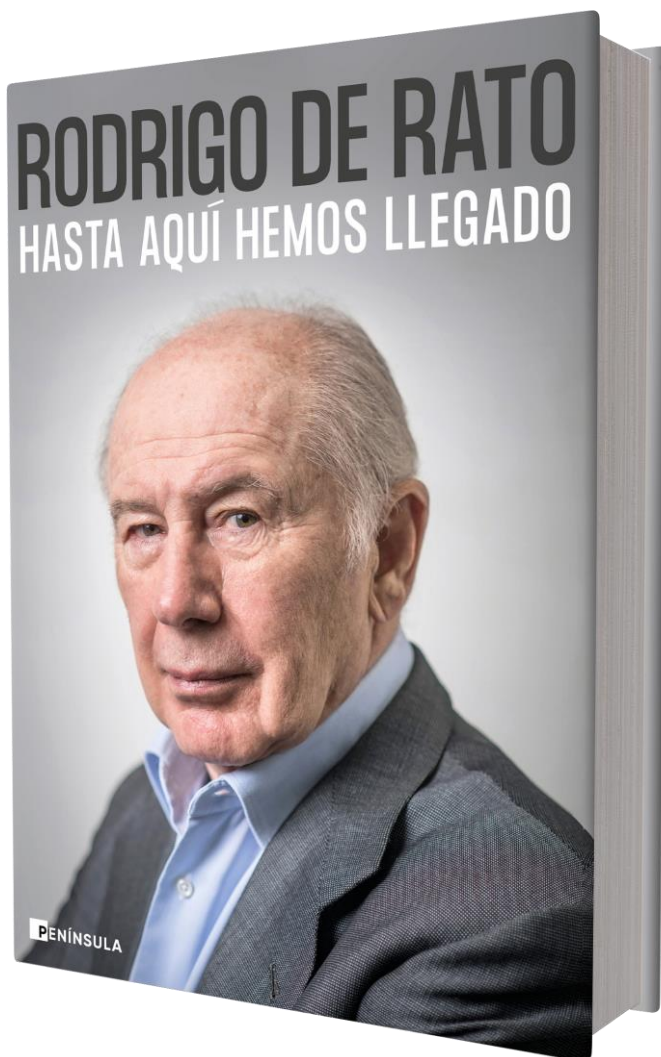


PENÍNSULA



**RODRIGO
DE RATO**

**HASTA
AQUÍ
HEMOS
LLEGADO**

AUTOR DISPONIBLE PARA ENTREVISTAS

A LA VENTA EL 31 DE MAYO

MATERIAL EMBARGADO HASTA PUBLICACIÓN

PARA AMPLIAR INFORMACIÓN, CONTACTAR CON:

SALVADOR PULIDO (Gabinete colaborador)
T: 647 393 183 / E: salvador@salvadorpulido.com

ERICA ASPAS (Comunicación Área de Ensayo)
T: 689 77 19 80 / E: easpas@planeta.es

SINOPSIS

La trayectoria de Rodrigo de Rato fue paralela a la de la propia economía española. Ascendió con ella hasta lo más alto, incluida la entrada de España en el euro, y cayó sacudido por la crisis mundial que se desató a finales de la década del 2000, que puso en peligro la supervivencia de la moneda única y transformó el sistema financiero mundial y español. **Pasó de ser una de las figuras más admiradas y respetadas de la economía mundial, a tener que lidiar con un vendaval mediático, judicial y político** en el que se mezclaban estrategias para lidiar con la crisis financiera con intereses empresariales y todo bajo el trasfondo de las consecuencias de la sucesión de José María Aznar.

Este libro es un relato en primera persona de aquellos años, **una reflexión meditada sobre unos hechos a los que pone luz, al tiempo que indaga sobre las fuerzas y maniobras que se desataron lejos del foco, muchas de ellas con nombre y apellidos.** También profundiza en el camino que una persona recorre cuando afronta un cambio radical de sus circunstancias, lo hace en medio de una máxima exposición pública y descubre, tras más de treinta años integrado en los círculos de poder, **el otro lado del espejo del Estado.** Por sus páginas aparecen figuras esenciales de aquellos años —**Luis de Guindos, Francisco González, Esperanza Aguirre, Mariano Rajoy**— y nos sitúa en el epicentro de lo que fue uno de los mayores terremotos políticos de la historia reciente de España.

UN LIBRO DE:



RODRIGO DE RATO (Madrid, 1949) es un banquero y político español, exmiembro del Partido Popular. Licenciado en Derecho, MBA por la Universidad de California en Berkeley y doctor en Economía por la Universidad Complutense. Fue diputado desde 1982 a 2004, portavoz de la oposición desde 1989 a 1996 y vicepresidente y ministro de Economía durante los Gobiernos de José María Aznar. Ocupó el cargo de director gerente del Fondo Monetario Internacional desde 2004 hasta su dimisión en 2007 y dirigió el grupo financiero Bankia entre 2010 y 2012. Después formó parte del Consejo asesor internacional del Banco Santander (hasta 2014) y los consejos asesores de Telefónica para Latinoamérica y Europa (hasta 2015).

ALICIA GONZÁLEZ (Madrid, 1972) es periodista especializada en economía internacional, comenzó su carrera en la *Gaceta de los negocios*, dirigió la sección de Internacional de *Cinco Días*, desde donde dio el salto a CNN+ y, posteriormente, a los informativos de Cuatro. Desde 2008 escribe en el diario *El País*, donde ha cubierto las reuniones del FMI, la OMC y el Foro de Davos.

EXTRACTOS DE LA OBRA

FMI Y REGRESO A ESPAÑA

«Mi vida personal era muy solitaria [en Washington, al frente del FMI], aunque hice muy buenos y duraderos amigos aquellos años. En junio de 2007 **anuncié mi dimisión para sorpresa e incompreensión de todos, incluida parte de mi familia**. La primera de al menos tres decisiones que muchos consideraron caprichosas entre 2007 y 2012 y que acabaron con una carrera profesional que aparentemente iba muy bien.»

«**Tampoco estaba por la labor de entrar en política nacional, ¡para eso no le habría llevado la contraria a Aznar!** Aun así, tuve varias ofertas importantes. **Mariano Rajoy no gustaba a casi nadie**. Él me había asegurado, en una visita que me hizo en Washington, que “Zapatero era un desastre y caería solo”. España vivía alegre y confiada, incluidos los grandes empresarios. **Me sorprendió la derrota de Rajoy en marzo de 2008**. En septiembre de ese año, cayó Lehman Brothers pero el ambiente en España seguía como si nada estuviera pasando.»

«No es fácil encontrar ni entonces ni ahora críticas de las autoridades españolas a la debacle organizada por el BCE. No las encontrarán. ¿Cómo iban a decir nuestros responsables financieros y monetarios que **la combinación de restricciones fiscales y monetarias nos abocaba a una gran contracción**? Eran ellos los que asistían al consejo ejecutivo del BCE, no se sabe muy bien para qué. ¿Qué iban a pensar de nosotros los extranjeros? Ver, oír y callar.»

«LO QUE MANDAN EMILIO Y PACO»

«Por aquellas fechas yo trabajaba para un banco de inversión internacional, Lazard, y en esa condición **visité al vicepresidente Solbes, con el objetivo de ofrecerle nuestra experiencia en otros países, Suiza o Suecia entre otros, para crear un banco malo en España** [...]. Sin embargo, el vicepresidente económico del país de la OCDE con mayor déficit exterior, en gran parte relacionado con el sector inmobiliario, **no aceptó mi oferta** ni ninguna otra para crear ese fondo de reestructuración de los activos financieros, es decir, lo que se conoce como un banco malo.»

«**Fue la Comisión Europea quien impuso la creación del banco malo en 2012, cuando ya era todo demasiado tarde**. ¿Por qué el Gobierno del PSOE, entre 2008 y 2011, y el del PP, en 2011 y 2012, se negaron a crear un banco malo? Lo cierto es que las dos grandes entidades del país, **Santander y BBVA, eran totalmente contrarios a crear ese fondo**, bajo el argumento de que perjudicaba su imagen en los mercados internacionales. Ahí radicaba el verdadero poder.»

«Me llamó mucho la atención que, en el debate televisivo entre los candidatos a las elecciones de 2011, **Mariano Rajoy y Alfredo Pérez Rubalcaba**, el primero —fiel a su estilo— no concretaba nada sobre el saneamiento bancario, pese a las presiones del segundo, hasta que el popular **afirmó rotundamente que si llegaba al Gobierno no habría un banco malo**. “**Caray —pensé al escucharlo—, lo que mandan Emilio y Paco**”, en referencia a Emilio Botín, presidente del Santander, y Francisco González, del BBVA.»

PRESIDENTE DE CAJA MADRID

«He de confesar que en el momento de mi llegada a Caja Madrid estaba bastante eufórico, con ganas de sumergirme en **la que creía que iba a ser la última etapa de una vida profesional** que había comenzado en 1975 trabajando para mi padre cuando volví de la Universidad de Berkeley, en California. **Hasta entonces, había tenido básicamente tres jefes: mi padre, Manuel Fraga y José María Aznar.**»

«Es verdad que **mi nombramiento había sido fruto de un raro consenso entre José Luis Rodríguez Zapatero y Mariano Rajoy**, unidos en la batalla para evitar que Ignacio González, a la sazón vicepresidente del Gobierno de **Esperanza Aguirre** y entonces su mano derecha, llegara a ocupar la presidencia de la entidad, pese a que González tenía un acuerdo con el PSOE madrileño. Claramente, **Rajoy consideraba al vicepresidente madrileño un enemigo interno al que no quería ver manejando Caja Madrid.**»

«**Pese a la proximidad de Blesa con José María Aznar, y de este con Aguirre**, la pelea por el relevo en la presidencia ocultaba otros motivos. Durante la opa sobre Endesa en 2006, Esperanza se situó sorprendentemente del lado de Acciona y de la italiana Enel y fue ahí cuando **se rompieron las relaciones entre Aguirre y Blesa**, que no siguió sus órdenes de vender la participación de Caja Madrid en Endesa a Acciona. De ahí surgió **un enfrentamiento escandaloso por dominar una institución de crédito por parte del poder político**. El Banco de España quería evitar un excesivo control político, lo que coincidía con la posición de Rajoy, que se había opuesto a la opa sobre Endesa. Ahí es donde aparezo yo.»

«La sensación generalizada era que Caja Madrid no tenía problemas irresolubles, que sus dificultades no eran muy diferentes de las del sector en su conjunto: **aumento de la morosidad como consecuencia del ciclo económico, exceso de capacidad y la concentración del riesgo en el sector inmobiliario.**»

«**Caja Madrid tenía un eficiente plan de control de la morosidad en marcha**, con seguimiento diario de los indicadores. En la fusión que iba a producirse durante mi mandato pude comprobar que este era, además, de los mejores del sector. A su vez, la política de refinanciaciones y ejecuciones en Caja Madrid era renegociar las condiciones y no llevar a nadie al desahucio si el cliente podía pagar trescientos euros mensuales de la hipoteca, una medida que yo mantuve.»

BANCOS Y CAJAS

«Las cajas de ahorros españolas eran muy poderosas en términos de mercado, **representando el 50 % del negocio financiero español**. En ese momento, mantenían una sana competencia con los bancos, lo que redundaba en una clara venta para los consumidores: había más oferta, créditos más baratos y una notable bonificación del ahorro. De hecho, **los bancos llevaban años quejándose de esa competencia**, alegando que las cajas no tenían que pagar dividendos a los accionistas. **La crisis les iba a dar la oportunidad de acabar con ellas, lamentablemente con el aplauso general de la sociedad.**»

«El problema de las cajas españolas no era la politización de sus órganos de gobierno [...]. Todos sabíamos que **tanto para las cajas como para los bancos el problema**

estaba en su capital, sobre todo en su capacidad de conseguir capital en el futuro inmediato conforme el aumento de la morosidad fuera produciendo pérdidas en la cuenta de resultados. **La banca privada española en esas fechas demandó al mercado 130.000 millones de euros en nuevas ampliaciones de capital**, que diluyeron brutalmente el peso de sus accionistas anteriores. Nunca se han recuperado de la pérdida de confianza que ello provocó. Durante años ningún analista serio aconsejaba invertir en bancos españoles.»

«La ley de cajas de 1985 no preveía la entrada de capital de terceros mediante la emisión de acciones. Al parecer en 2008, inmediatamente después de las elecciones generales, el gobernador del Banco de España, Miguel Ángel **Fernández Ordóñez**, **había propuesto al PP, otra vez en la oposición, una nueva legislación que contemplara su posible privatización**. Según esta versión, el PP habría aceptado el acuerdo, **pero fue vetado por el entonces vicepresidente del Gobierno, Pedro Solbes**. Fue la última oportunidad de realizar una reestructuración ordenada del sector bancario español.»

«TEN CUIDADO CON NO DAÑAR TU PRESTIGIO»

«En aquellas primeras semanas como presidente de Caja Madrid, me entrevisté con **Deloitte**, auditor histórico de la entidad y de todo el sector financiero español. Todo fueron amabilidades: **no veían ningún problema en las cuentas de la entidad**, que habían aprobado íntegramente a lo largo de los años, sin salvedades.»

«**Mi primer fallo fue no considerar urgente y prioritario elegir un equipo directivo propio**. Tuve apenas tres meses para hacerlo, cuando esperaba contar con un plazo más largo. En lugar de eso, la rentabilidad, los saneamientos y los costes internos centraron mi atención en las dos primeras semanas en el puesto, con **un equipo cuyos principales responsables eran, a su vez, causantes de la situación heredada**. En lo bueno y en lo malo.»

«El presidente del BBVA, Francisco González, me invitó a desayunar en las mismas fechas; me transmitió un mensaje muy pesimista respecto a la situación general, y a las cajas, en particular. De forma un tanto premonitrice me dijo: **“Ten cuidado con no dañar tu prestigio”**.»

«Cuando llevaba un mes al frente de Caja Madrid, **en febrero de 2010 cometí un error que nueve años después daría con mis huesos en la cárcel**. La entidad venía remunerando a los miembros de su comité de dirección una parte de su salario a través de una tarjeta de crédito, que estaba contabilizada y declarada a Hacienda, según se me dijo. Desde luego **estos gastos se presentaron como deducciones fiscales de la entidad ante la Agencia Tributaria hasta 2015, tres años después de mi salida, lo que hace imposible que fueran opacas o black**, según la jerga periodística.»

NACE BANKIA

«**El Banco de España quería que hiciéramos un gran SIP con Bancaja**, con lo que pasaríamos a ser el primer banco nacional por tamaño de activos.»

«La idea era clara. **Reducir el número de cajas forzando a las comunidades**

autónomas a aceptar, ahora sí, fusiones interregionales o en su lugar, poner dinero [...]. El problema real de estas “fusiones frías”, como se las denominó periodísticamente, no fue de gestión, como preveían sus críticos, sino de inestabilidad ante una regulación inconstante y esquizofrénica, que **primero pretendió hacer responsable del endeudamiento de la economía española solo a las cajas y luego, a todo el sistema bancario, cuando el problema de exceso de endeudamiento era de toda la economía española.** Pero se eligió culpar a los dueños de los bares de las borracheras y exculpar a los bebedores.»

«La fusión de las siete cajas [**Cajamadrid, Bancaja, Caja Rioja, Caja Canarias, Caja Ávila, Caja Segovia y Caixa Laietana**] también imponía una reducción tanto de oficinas como de empleados, pese a pasar a gestionar un volumen de activos de 300.000 millones de euros frente a los 180.000 de Caja Madrid; **tendríamos capital suficiente y un plazo de cinco a siete años para devolverlo saliendo a bolsa, además de 6.000 millones en preferentes** que con los cambios regulatorios de Basilea III ya no eran capital, por lo que había que convertirlos en acciones como hizo todo el sector. Pero en realidad solo tuvimos unas semanas.»

SALIDA A BOLSA

«Tener acciones ofrecía **la oportunidad de volver a capitalizarse** y las cajas querían tener la oportunidad de decidirlo. En realidad, nunca la tuvieron.»

«Tanto la opción de salir a bolsa como la búsqueda de un inversor por al menos el 20 % del capital no eran una decisión empresarial. De serlo, habríamos esperado algunos años. **Era una imposición para no ser nacionalizados.**»

«Los principales bancos de inversión del mundo —JP Morgan, Morgan Stanley, Santander, UBS, Deutsche Bank, Société Générale y Lazard— analizaron nuestro balance sin encontrar ninguna salvedad. **Las cuentas fueron, a su vez, respaldadas por el Banco de España, el FROB, la CNMV, así como por las auditoras Deloitte y BDO.** En palabras de Francisco Verdú, quien luego fue consejero delegado de Bankia, ante la Audiencia Nacional en 2019 **“era el balance más analizado” de todo el sistema financiero. Pero los inversores no compran pasado sino expectativas de futuro.**»

«**Emilio Botín y Francisco González pidieron venir a verme, cada uno por su lado** [...]. Los dos coincidieron en el tema que querían tratar, algo también sorprendente porque eran personas muy distintas. González no dejaba de criticar a Botín en cada entrevista que tuve con él, cosa que el aludido sabía de sobra. La pregunta de ambos fue directa: **“¿Cuánto vas a provisionar?”.** Los dos me manifestaron que la cifra de **10.430 millones era acorde con lo que ellos consideraban suficiente. Un respaldo que no era algo habitual entre competidores.** Lo interpreté como el interés sistémico que tenía la nueva entidad para el mercado financiero español y se lo agradecí. De forma que todo lo que el regulador, competidores, auditores y el propio FROB me transmitían era que estábamos haciendo lo correcto. **Botín, en aquel encuentro, me aconsejó además que nombrara a un consejero delegado. Tardé cinco meses en hacerlo.**»

«Años más tarde, aquel informe de PwC resultó ser la piedra de toque del ataque de la fiscal Carmen Launa **en el juicio de 2019** por la salida a bolsa de Bankia. Ante la flagrante falsedad de los informes de los peritos judiciales, que decían que las provisiones que nosotros alegábamos no eran aplicables, lo que quedó desmentido en la sentencia de

Bankia, **la fiscal Launa pretendió interpretar el informe de PwC como si se refiriera a pérdidas incurridas, es decir, reales, en vez de pérdidas esperadas**, pese a la inequívoca y literal declaración de sus autores. Las pérdidas esperadas por PwC fueron cubiertas con nuestras provisiones, con respaldo reiterado del Banco de España y a la CNMV antes y después de la salida a bolsa. La fiscal Launa se empeñó en hacer una caprichosa interpretación, para justificar su acusación, **confiada sin duda en la impunidad en la que se desenvuelve el ministerio público en todos los casos.**»

«No puedo negar que **la coincidencia en el fondo y en el tiempo de los mensajes [del responsable de la auditora Deloitte para el sector financiero], Francisco Celma, y [Francisco] González me generó recelo**. Era conocida la gran relación entre ambos especialmente, según las malas lenguas, **tras el incendio del edificio Windsor** en Madrid, sede de Deloitte, en el que ardieron los papeles de la auditoría sobre la venta en 1996 de FG Valores a Merrill Lynch, operación que fue objeto de investigación por la Fiscalía Anticorrupción en 2005.»

«Al final, y pese a los esfuerzos de todo el equipo, **solo conseguimos que los inversores internacionales suscribieran el 5 % del capital de la salida a bolsa**, aunque en los meses posteriores el porcentaje subió ligeramente. La consecuencia de este entorno de elevada incertidumbre es que el precio objetivo de la acción se iba reduciendo cada día.»

«En el verano de 2011, **el mercado sencillamente no apostaba por las acciones de empresas españolas** porque en aquellos momentos el temor que flotaba en el aire era la pertenencia de España al euro, tal y como reflejaba la prima de riesgo.»

«Durante el juicio por esa misma salida a bolsa, Francisco González, presidente del BBVA, declaró que “la contabilidad es como un chicle”. En mi opinión, **lo que de verdad es un chicle es la seguridad jurídica del Estado español, al menos en el campo financiero**. Aunque cumplas todas las reglas que exigen los responsables públicos, si a otra parte del Estado le viene bien, presenta una acusación. Porque, al final, **ningún funcionario o autoridad implicada es declarada responsable**. Otra vez.»

FUSIÓN CON LA CAIXA

«**El presidente de La Caixa, Isidro Fainé, me mostró su deseo de explorar una alianza entre las dos entidades**, ofreciéndome la copresidencia del banco resultante. Yo se lo comuniqué a Rajoy [...]. Le pareció una alianza positiva, que no dejaba de tener muchos aspectos políticos.»

«En aquellos momentos yo **cometí el error de no comentarle aquellas conversaciones a la presidenta de la Comunidad de Madrid, Esperanza Aguirre**, pero desconfiaba de su discreción en una negociación donde temía que Fainé pudiera intentar un regate final. Como así hizo.»

«El principal motivo de la reunión con De Guindos [recién nombrado ministro] fue para **insistirme en que tenía que fusionarme con La Caixa**. Aunque argumentó que Bankia tenía mucho “ladrillo” en su balance, la operación no exigía ayudas públicas, según dijo. La verdad es que me sorprendió su firmeza, sobre todo cuando le dije que teníamos un acuerdo firmado y que Fainé se negaba a cumplirlo en su integridad. Pareció no escucharme y reiteró que me viera con Fainé.»

«El 8 de febrero ofrecía una conferencia en el Ritz Juan María Nin, consejero delegado de La Caixa, a la que me disponía a ir cuando **me encontré en la primera página de *El Mundo* la noticia de que Fainé y yo habíamos ido a visitar a Rajoy al Palacio de la Moncloa para anunciarle la fusión de ambas entidades**, una información firmada por Casimiro García-Abadillo. Llamé a Fainé para preguntarle de dónde salía aquel titular, y me negó ninguna intervención por su parte. No le creí y hablé directamente con el periodista. García-Abadillo me aseguró que se lo había dicho De Guindos, y yo le desmentí su información [...]. Ni García-Abadillo ni De Guindos me lo perdonaron. **Era una chapuza de operación mediática, pero una evidente señal de presión de por dónde quería el Ministerio de Economía que fueran las cosas.**»

«Fernández Ordóñez entró en la cuestión desde el principio: “Quiero informarte de que el presidente del BBVA está hablando en los mercados contra Bankia. Yo no soy capaz de hacerle corregir esa actitud”. “¿Lo sabe el Gobierno?”, le pregunté. “No”, me contestó. **En la conversación le insistí en que había sido el Banco de España quien me había propuesto la fusión con Bancaja**, que tan costosa había resultado. **“No habernos hecho caso”**, dijo el regulador del sector bancario. Nos despedimos y no volví ya nunca al Banco de España.»

SIN ALGUNA CRISIS NO HAY RESCATE

«España era demasiado grande para ser rescatada en los términos en que lo habían sido Portugal o Irlanda, pero que **sí sería posible llevar a cabo un rescate solo del sector bancario, por 100.000 millones de euros. Pero para ese rescate parcial, lo que hacía falta antes era una crisis bancaria.**»

«De Guindos, claramente, esperaba que BFA-Bankia no superara los requisitos de su primer decreto. Pero el 18 de abril **el Banco de España certificó que pasábamos la prueba**, que nuestro equipo era capaz, que teníamos un plan sólido y nos solicitaba que “a corto plazo, racionalizáramos nuestras estructuras de decisión, y, a medio, vendiéramos activos no esenciales”.»

«Esa semana el exsecretario de Estado, y entonces en la delegación española en el FMI, estaba terminando de jugar una partida de golf de nueve hoyos en el Real Club Puerta de Hierro de Madrid, cuando recibió una llamada de Luis de Guindos sobre la visita en esos días del equipo del Fondo a España. A los pocos días, el 25 de abril, **el FMI emitió una nota sobre sus conclusiones respecto al sector bancario español**. Un análisis que la entidad realizaba periódicamente de todos sus países miembros: ESAP, por sus siglas en inglés. Esto no era lo habitual, ya que se esperaba a presentar el informe completo. En el juicio de Bankia en 2019 **quedó acreditado que esa nota se hizo sorprendentemente a petición del Gobierno español.**»

«Viéndolo desde la distancia y sabiendo cómo se desarrollaron después los acontecimientos, es fácil concluir que **sin opinión de la auditora una nueva dirección al frente de Bankia podría reformular las cuentas del ejercicio anterior sin mayores problemas**, dar una elevada cifra de pérdidas y solicitar a las autoridades un rescate. Porque eso es lo que acabó sucediendo. Y para ello **era imprescindible que Deloitte no expresara su opinión** sobre las cuentas anuales de la entidad, aunque con ello incumpliera su obligación legal y su contrato. **La auditora no tenía dudas de que iba a tener en breve unos nuevos interlocutores que le interesaban más.**»

«Si Celma [Deloitte] hubiera cumplido con su obligación y publicado en tiempo y forma las auditorías de BFA y de Bankia, con o sin salvedades, José Ignacio Goirigolzarri no hubiera podido a finales de mayo reformular las cuentas de la entidad y **pedir ayudas al Gobierno por 19.000 millones de euros**. Es relativamente habitual que el auditor emita salvedades sobre unas cuentas, que el mercado luego valora con más o menos dureza dependiendo de la base de las mismas. Lo que no es común es que el auditor se niegue a emitir su opinión, que era por lo que cobraba. **Tampoco De Guindos habría podido solicitar a Europa el rescate bancario si no hubiera habido una entidad del tamaño de Bankia empujada a la quiebra** y de la que las otras tres entidades representadas en aquella cena del Domingo de Resurrección en el ministerio de Economía [**Santander, BBVA y CaixaBank**] **se beneficiaron, al recibir buena parte de los depósitos que salieron de Bankia** en aquellas circunstancias.»

NACIONALIZACIÓN DE BANKIA

«Volví de inmediato a Madrid. Nada más aterrizar, en el trayecto hacia casa, llamé a **Cristóbal Montoro, que me confesó: “Rodrigo, eres una víctima colateral”**. Habían tenido una reunión Rajoy, la vicepresidenta **Soraya Sáenz de Santamaría, Nadal y De Guindos y habían tomado la decisión de nacionalizar Bankia**. Justo lo contrario de lo que el propio Montoro llevaba semanas diciéndome. Hacía apenas unos días que el propio Álvaro Nadal me había reiterado que no tenían decidido aún el mapa bancario. Al parecer en esa reunión tomaron la decisión.»

«**De Guindos me preguntó cuánto iba a provisionar. Les dije que 7.000 millones**, según los cálculos avalados por McKinsey. Mis competidores, capitaneados por FG, dijeron que les parecía poco. El ministro levantó la reunión y me llevó a su despacho, el mismo en el que yo había mantenido muchas reuniones, algunas con él. Nos sentamos y **me pidió la dimisión**, pero antes, para respaldar su posición, mencionó que Goldman Sachs le había hecho otros cálculos de las necesidades de Bankia. Le dije que “no me iba a oponer a la decisión del Gobierno”. Acto seguido, **me ofreció la presidencia de Repsol. Era un planteamiento absurdo, como si todo valiera.**»

«A la mañana siguiente telefoneé a La Moncloa y pedí ver a **Rajoy, que me recibió de inmediato. Quedó claro que la decisión de mi salida de Bankia era suya**. Nada más salir de la reunión llamé a De Guindos y me dijo que, aunque aún no había hablado con Goirigolzarri, tenía que irme de inmediato.»

«Unas horas más tarde yo acudía a la graduación de mi hija Gela en CUNEF. Luis de Guindos, en su calidad de antiguo alumno de la escuela de negocios, presidió la entrega de diplomas y en su discurso **se refirió a mí como “el mejor ministro de Economía de la historia española”**. **Yo me sentí halagado cuando seguramente debía haberme preocupado**. Dos días más tarde, el miércoles 9 de mayo, dimití ante los consejos de BFA y Bankia, pero no de la presidencia de Caja Madrid. Por la mañana había firmado mi finiquito, aunque nunca llegué a cobrar la indemnización. Era difícil tener claro nada.»

«Ante la dimisión forzada del presidente del mayor banco español por activos, antiguo vicepresidente del Gobierno y ex director gerente del FMI, las autoridades españolas no dijeron nada; los mercados, sí. **La acción cayó en picado** y los depositantes empezaron a sacar su dinero de la entidad. **Solo el entonces líder de la oposición, Alfredo Pérez Rubalcaba, hizo una declaración pública en la que aseguraba que él mantenía su cuenta en Bankia**. El Banco de España, como confirmó poco después el propio

gobernador, quería dejar claro con su silencio que ellos no tenían nada que ver con lo que pasaba.»

«Draghi, presidente del BCE, aseguró por aquellos días que **“el tema Bankia no ha podido hacerse peor”**.»

«En aquellos días, los presidentes de dos empresas del Ibex me contactaron para que me incorporara a sus respectivos consejos de administración —**“A ver si dejas de perder el tiempo en lo imposible”**, me dijo uno de ellos.»

«El 25 de mayo, **Goirigolzarri aseguró que las necesidades de Bankia ascendían a 19.000 millones de euros** y que esa cuantía era su condición para seguir al frente de la entidad.»

«El rescate de Bankia se convertía así en el primer y único rescate público de la historia en el que son sus gestores y no el supervisor, en este caso el Banco de España, los que fijan la cuantía de las ayudas. Cuando en el juicio sobre la salida a bolsa se le preguntó a Miguel Crespo —que siguió siendo secretario general de Bankia con el nuevo equipo— por los honorarios que **Goldman Sachs cobró por calcular las necesidades de la entidad, este afirmó que la cantidad fue un euro**. Debe ser el único caso de altruismo en la larga historia de Goldman Sachs. Claro que Bankia ofrecía muchas oportunidades de negocio en el futuro.»

«José Ignacio Goirigolzarri acudió a la comisión [del Congreso± unos meses después, ignorando lo que yo había dicho, pero destapando que **las ayudas a la entidad no habían llegado hasta mayo de 2013, un año después de la nacionalización**. La intervención de Bankia en mayo de 2012 **no debía ser tan urgente** si la entidad pudo estar un año sin recibir las ayudas que el Gobierno le había concedido por su supuesto agujero.»

BÁRCENAS Y GÉNOVA 13

«**No recuerdo que Bárcenas me diera nunca dinero para nada**. La lista manuscrita de nombres con cantidades asignadas, al parecer, había sido confeccionada por Álvaro Lapuerta, un histórico fundador de AP y gran amigo de Fraga. Sin embargo, Lapuerta negó su autoría en sus declaraciones ante la justicia. Cuando Lapuerta se jubiló, Rajoy promovió a Bárcenas como tesorero del PP y le hizo senador.»

«El antiguo tesorero [Álvaro Lapuerta] sufrió una profunda demencia durante la instrucción del caso y falleció en 2018. Cuando acudí al tanatorio, sus familiares se lamentaron de que hasta ese momento **era el único miembro del PP que había acudido a darles el pésame**.»

«Esa presión que los distintos casos iban poniendo sobre Rajoy acabó afectándonos a todos y desde luego a mí. Al fin y al cabo, **Aznar me había colocado en el punto de mira al afirmar en su libro que había elegido a Rajoy como su sucesor porque yo no había aceptado sus condiciones para ser designado candidato**. Lo que no debió de sentar muy bien a un hombre tan sinuoso como resultó ser Rajoy. A eso se unían los tejemanejes de las conocidas entre los miembros del partido como **las “niñas asesinas” para intentar hacer ver que la parte buena de la historia del PP empezaba con ellas**, que dejaban así atrás la etapa corrupta e inaceptable de José María Aznar. Como suele decirse, **entre todos lo mataron y el PP solito se murió**.»

«SI NO FUERAS TÚ...»

«En julio de 2013, Bankia se puso en contacto conmigo para **reclamarme lo gastado con mi tarjeta**. Les respondí que la tarjeta formaba parte de mi contrato, como bien sabían. Pese a todo, la reclamación se producía en plena instrucción del caso Bankia y **renuncié a cualquier tipo de litigio para evitar acabar en los tribunales**. Pagué de inmediato el importe que me reclamaban y les creí cuando me dijeron que con eso la cuestión estaba zanjada. No sirvió de nada.»

«Para entonces **los antiguos gestores de Bankia éramos ya unos chorizos oficiales, “depredadores” en palabras del fiscal Luzón** durante el juicio que se celebró por un gasto de 15,2 millones de euros, acumulado a lo largo de más de diez años por 86 personas. Además, esos quince millones correspondían a las cuentas de Caja Madrid, no de Bankia. Y su gestión afectaba directamente tanto al PP como al PSOE, a los sindicatos UGT y CCOO de Madrid y a la patronal regional.»

«Casualmente, **la filtración se produjo días antes de que el Banco Central Europeo informara de que Bankia era el banco español más capitalizado y de que tenía exceso de capital**. De hecho, en las declaraciones que varios altos cargos del Banco de España y de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) estaban haciendo por aquellas fechas ante el juez Andreu por el caso Bankia, **uno de ellos puso en tela de juicio la necesidad de los 19.000 millones pedidos por José Ignacio Goirigolzarri**, que acabaron siendo 25.000 millones.

«**El juez Fernando Andreu ignoró durante los cinco años de instrucción los informes del regulador. Su ambición entonces era presidir la Audiencia Nacional**, como le había hecho saber a varios interlocutores del caso, pese a sus conocidas relaciones con el **comisario José Manuel Villarejo —que le llamaba “compadre”—** y con Gao Ping, el empresario chino involucrado en una red de blanqueo de capitales por parte de la denominada mafia china en el caso Emperador.»

«Fernando Andreu ignoró los testimonios que no respondían a la idea que él tenía del caso. El reconocido abogado Gonzalo Rodríguez Mourullo me dijo por aquellos días: **“Si no fueras tú, el juez archivaría la causa”**. Una frase que escucharía muchas veces a lo largo de los siguientes años.»

REGISTRO Y DETENCIÓN

«En la comida el periodista me dijo: “¿Sabes que te van a detener?”. No supe responder. Días más tarde, fui a visitar a un destacado político del PP, ya retirado, que me dijo lo mismo: **“El Gobierno quiere meterte en la cárcel”**. Era marzo de 2015 [...]. Me sentía indefenso, pero me negaba a creerlo. Yo conocía mis pecados y no creía que ninguno me pudiera llevar hasta la cárcel. Sentía que si alguien quería atacarme o vengarse ya era más que suficiente lidiar con el tema de las tarjetas y con Bankia. Me equivocaba.»

«**Buscaban mi foto entrando en un vehículo policial**, aunque en este caso fuera del Servicio de Aduanas, **y la imagen dio la vuelta al mundo**. Las cámaras de televisión estaban apostadas en el portal de enfrente y habían grabado incluso la entrada de los agentes de Aduanas. Como supe después, habían llegado antes que ellos gracias al **aviso de María Pico, jefa de gabinete de la vicepresidenta del Gobierno**.»

«Hablamos de muchas cosas [con Jorge Fernández Díaz] y yo me quedé con la impresión de que **Interior no había intervenido en mi detención**. El entonces ministro me enseñó un mensaje de Rajoy en su móvil en el que se interesaba por mí y, además, le llamó en ese momento para decirle que estábamos juntos. En 2019, en la prisión de Soto del Real, el extesorero del PP, **Luis Bárcenas, me contó que a él Rajoy le había hecho lo mismo**. Marca de la casa.»

«Mi detención estaba sustentada en tres delitos, según constaban en la “denuncia temprana”: **alzamiento de bienes, blanqueo de capitales en el extranjero y fraude fiscal**, principalmente por movimientos de divisas. Esta acusación pasaba por alto que yo había trabajado en Estados Unidos, que a la vuelta a España había trabajado para un banco de inversión extranjero y que **había regularizado mis activos en el exterior**. Datos todos ellos que, no hay que olvidar, obraban en poder de Hacienda. **La acusación de alzamiento de bienes fue sobreseída** en junio de 2015, apenas dos meses después de mi detención, un hecho relevante, ya que había sido la justificación de las autoridades tributarias para pedir mi detención, puesto que ningún juez habría concedido la detención solo por delitos fiscales. Sobre el blanqueo en el extranjero, la fiscal presentó el 30 de mayo un escrito ante el juez en el que “**ante la falta de indicios en la denuncia**” solicitaba que hiciera una investigación la Unidad Central Operativa (UCO), el órgano de la Guardia Civil que presta servicio de policía judicial.»

LA JUSTICIA NO ES CIEGA

«Serrano Arnal acabaría acusándome de delitos por hechos por los que a los demás les hacen una simple inspección. **Aprendí que la justicia en España no es que no sea ciega, es que es distinta según quien seas.**»

«Con razón los fiscales anticorrupción presumen de que, “**en caso de absolución, nosotros ya hemos ganado cinco a uno: detención, filtraciones, fianzas, embargos y banquillo**”. Aun así, la Fiscalía Anticorrupción pierde más del 50 % de las causas convirtiéndose en el mayor litigante temerario de España, pero a los fiscales nunca les condenan, ni siquiera en costas, cuando sus denuncias resultan infundadas o incluso con aspectos ilegales, que de todo hay. Ya lo dicen ellos, que siempre ganan.»

«El juez, a petición de la fiscal, me impuso **una fianza de dieciocho millones de euros**, una cuantía que siempre se negó a revisar.»

«Al decir que **el sumario era secreto** quiero decir que lo era para mí y para mis abogados, **pero no para Carlos Segovia, que lo iba publicando en El Mundo**. En cambio, las filtraciones de un sumario secreto no se investigan. Yo lo denuncié y el juzgado admitió que se trataba de un delito del que, sin embargo, se desconocía el autor y dio carpetazo a la denuncia.»

«Como la causa iba cambiando, al desestimarse las acusaciones iniciales y abrir nuevas investigaciones, **solicitamos a la ONIF que presentara un informe definitivo para saber exactamente de qué se me acusaba** —de qué delitos concretos, tipificados y acotados se me hacía responsable— para poder defenderme. Esa petición se convirtió en una constante mientras la Oficina de Investigación del Fraude presentaba ante el juez lo que se denominan “informes intermedios”, un total de dieciocho sin llegar a cerrar una acusación concreta. **El informe definitivo no se produjo hasta julio de 2021, seis**

años y medio después de que se produjera el registro en mi casa [...]. Parecía más bien que se trataba de encontrar lo que fuera para justificar aquel registro.»

«Al final serían **un total de siete años de instrucción, que se dio por concluida en junio de 2022 y a la que no se había aportado nada nuevo desde 2017**. Nada más lento que buscar lo que no existe cuando no se asumen responsabilidades ni consecuencias.»

JUICIO Y ENTRADA EN PRISIÓN

«Cuando te interroga un fiscal **puedes optar por hacerte el bueno o por ser respondón. A mí me salía de natural lo segundo**. No sé si fue acertado, aunque en Bankia estuve todavía más contundente. Una vez perdí y otra gané, lo cual no creo que permita llegar a ninguna conclusión. Puede pensarse que en una causa tenía razón y en la otra no. **Las tarjetas existieron: yo usé una. Se trataba de demostrar que su uso correspondía o no al tipo penal de la apropiación indebida, que era de lo que nos acusaban.**»

«Descubrí que **no existían recibos de las distintas disposiciones que se habían efectuado con ellas**. No se sabía, pues, cuál era la cuantía exacta gastada con cada tarjeta, ni en qué exactamente. La hoja de Excel que recogía los supuestos gastos hechos con las mismas había sido elaborada por Bankia según sus presunciones y nunca había sido autenticada. **Habida cuenta de que Bankia era la acusación en el caso, las pruebas elaboradas por la entidad no podían ser consideradas imparciales**, o al menos eso sería lo esperado en un sumario normal.»

«La historia parecía nítida a nuestros ojos: **podía tratarse de una chapuza pero, desde luego, no era en absoluto un sistema de retribución opaco a Hacienda.**»

«Antes de que se presentara la acusación e incluso antes de que comenzara la instrucción del caso, había devuelto la totalidad del dinero que gasté con la tarjeta. **Si se hubiera aplicado esa atenuante a la pena que me impuso el tribunal, yo no habría entrado en la cárcel**. Así de simple. Pero parecía que el objetivo era precisamente el contrario.»

«La sentencia se dictó con inusitada rapidez. La vista oral del juicio terminó en febrero de 2017 y **en marzo se publicó la sentencia, el mismo día que se hizo pública la sentencia sobre Iñaki Urdangarín. Todos fuimos condenados, sin discusión**. Fue un mazazo. “El Tribunal Supremo es otra cosa, menos influenciado por la opinión pública”, nos dijeron nuestros abogados.»

EN SOTO DEL REAL

«**El 25 de octubre de 2018 entré en Soto del Real** [...]. En mi cabeza había cierta sensación de irrealidad en ese momento, pero lo cierto es que estaba pasando de verdad.»

«Como parte del protocolo de prevención de suicidios, un recluso está permanentemente acompañado los primeros días de su llegada a un centro penitenciario. **A la tercera noche ya dormí solo en la celda 208, en el segundo piso**

del módulo 10, una celda con una ventana abierta al patio interior para evitar que alguien pudiera hacerme fotos desde el exterior [...]. **Nunca conseguí que el suelo estuviera completamente limpio, aunque me afanaba en ello cinco días a la semana.**»

«**Visto en perspectiva, mi celda no fue un mal sitio**, allí hice lo que podíamos denominar un intensivo sobre mí mismo, de introspección. Todos los días dormí bien. Después de seis años de continuos contratiempos y tras una sucesión de noticias a cual peor, **agradecí el sosiego de la rutina que me proporcionaba la cárcel.**»

«Aquel intenso **otoño de 2012 [había empezado] a meditar**. Yo había practicado yoga sin demasiada asiduidad desde los años ochenta con un conocido maestro, Ramiro Calle. Antes de ir a declarar ante el juez Fernando Andreu **le pedí que me diera un intensivo de yoga mental para no perder la serenidad ni la concentración** [...]. Empecé a ver en la meditación algo más allá de la respiración y la serenidad: el **amor compasivo con uno mismo y los demás.**»

«Con Mariano seguí meditando hasta que entré en la cárcel, en octubre de 2018. Entonces me dio un gran consejo: **“Este es el mejor sitio en el que puedes estar ahora”**. No lo olvidé entonces y espero no hacerlo nunca. Repetir los mantras es la manera de tenerlos presentes en tu vida.»

UN CHIVO EXPIATORIO

«Me pareció evidente que no solo el Gobierno de Mariano Rajoy sino ahora el de Pedro Sánchez me querían encerrado. **Me habían convertido en el chivo expiatorio de toda la crisis financiera.**»

«Una vez que se hizo pública la contundente sentencia por la salida a bolsa de Bankia, que **nos absolvía a todos los acusados**, el juez Castro decidió dos días después concederme el tercer grado.»

«Cada instante de hoy es el mejor sitio donde puedes estar en ese momento. **La vida es un misterio y nunca sabes lo que te deparará.** Así he llegado hasta aquí.»



PARA AMPLIAR INFORMACIÓN, CONTACTAR CON:

SALVADOR PULIDO (Gabinete colaborador)
T: 647 393 183 / E: salvador@salvadorpulido.com

ERICA ASPAS (Comunicación Área de Ensayo)
T: 689 77 19 80 / E: easpas@planeta.es

PENÍNSULA

