

Ariel

UN MUNDO FALAZ

EL NUEVO ORDEN GLOBAL EN LA ERA DE
LOS ALGORITMOS Y LA MANIPULACIÓN

ÁNGEL GÓMEZ DE ÁGREDA

Un ensayo revelador
sobre cómo la
tecnología, la
desinformación y la
geopolítica moldean
nuestra percepción de la
realidad... sin que nos
demos cuenta.

A LA VENTA
EL 25 DE FEBRERO



AUTOR DISPONIBLE PARA ENTREVISTAS

PARA AMPLIAR INFORMACIÓN

Salvador Pulido | GABINETE COLABORADOR
647 393 183 | salvador@salvadorpulido.com

Laia Barreda | RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN ÁREA DE ENSAYO
659 45 41 80 | laia.barreda@planeta.es

SINOPSIS

**¿Y si todo lo que creemos saber fuera una ilusión?
Entre la libertad de expresión y el control de datos se juega
el gran pulso de nuestra época.**

Un mundo falaz nos invita a descubrir los mecanismos invisibles que condicionan nuestra visión del presente. Experto en defensa y ciberinteligencia, así como referente en análisis geopolítico, Ángel Gómez de Ágreda, ofrece un análisis para comprender dónde y cómo se libran las grandes batallas del siglo XXI: desde la manipulación cognitiva hasta la pugna por la hegemonía digital, militar y económica. Un repaso a la evolución de la gobernanza global, el ascenso de Asia y el declive de las democracias clásicas.

Con colaboraciones de expertos de talla internacional y estudio de casos reales, esta obra se convierte en una brújula imprescindible para comprender un mundo cada vez más complejo. Porque ya no se trata solo de quién tiene el poder, sino de quién define la verdad.

«Un solo punto de vista nunca nos dará una perspectiva completa. En el último lustro he vivido en Corea del Sur y Japón, y ahora resido en Qatar desde hace algo más de un año. Espero que mirar al planeta con un ojo en el meridiano de Greenwich y el otro a 127 grados de distancia me haya dado suficiente perspectiva como para entenderlo mejor en tres dimensiones».

EL AUTOR



ÁNGEL GÓMEZ DE ÁGREDA

es coronel del Ejército del Aire y del Espacio en la reserva, piloto militar de transporte y paracaidista. Especialista en ciberseguridad, inteligencia artificial, guerra cognitiva y geopolítica, ha sido jefe de cooperación del Mando Conjunto de Ciberdefensa, analista jefe de geopolítica en el Ministerio de Defensa y agregado de Defensa en Corea del Sur y Japón. Es doctor en Ingeniería de Organización por la Universidad Politécnica de Madrid y cuenta con másteres en Terrorismo y en Política Europea de Seguridad y Defensa.

ALGUNOS EXTRACTOS

«El título *Un mundo falaz* es un remedo facilón del de la obra más famosa de Aldous Huxley: *Un mundo feliz*. En su libro de 1932, el escritor y filósofo británico imagina una sociedad genéticamente diseñada y jerárquicamente dividida. **En la cúspide, los ciudadanos Alfa estaban dotados de las características que los hacían idóneos para el mando y la gestión de los demás.** Por debajo de ellos, los Beta, Gamma y Delta cumplían satisfechos con labores cada vez menos sofisticadas sin desear nunca ser otra cosa que lo que eran (la supuesta definición de felicidad: tener lo que se desea). **En el fondo de la escala social, los Épsilon casi ni tenían las características más básicas de un ser humano; mano de obra apenas consciente de sí misma.**

He utilizado las mismas letras griegas para encabezar cada uno de los cinco capítulos de este libro como humilde homenaje a aquel».

En Alfa, me ocupo de la verdad. Eso me lleva a hablar también de la realidad, de la mentira —incluso de la que nos contamos a nosotros mismos— y de cómo la tecnología digital condiciona nuestra manera de ver el mundo. La libertad y la soberanía, personal y colectiva, dependen en gran medida de que la verdad se corresponda con la realidad y del esfuerzo de cada persona para alcanzar dicha correspondencia.

Beta es la parte dedicada a esa tecnología digital. En ella nos adentramos en el universo de la inteligencia artificial (IA), de la robótica y de las grandes empresas detrás de ellas. Estamos viviendo una carrera desenfrenada para liderar el desarrollo de los algoritmos y de las máquinas que los gestionan. La IA requiere que su evolución esté en manos de humanos con profundos principios éticos y conocimientos técnicos para guiarla con instrucciones claras y supervisar sus resultados a cada paso.

El lado más oscuro de esa tecnología se concentra en la sección central, Gamma. Allí exploraremos los riesgos y las amenazas que trae consigo un uso nocivo de ella. Por supuesto, hablo de su papel en la guerra, pero también en la política y en el dominio económico del mundo.

Delta abre el foco hacia lo que de verdad importa, las personas. Allí, nos centramos en la sociedad y en los individuos. Hablaremos de la gente de la calle, de la de todas las calles de nuestro planeta, no solo de las que viven en el Occidente acomodado. Paisajes y paisanajes. Es forzoso hablar de la geografía y de la historia. Por último, estudio también a los actores colectivos, las grandes potencias y las que aspiran a serlo, y sus planes para ser relevantes.

Épsilon es un apartado corto en el que miramos al futuro desde un presente incierto. Empiezo insistiendo en la necesidad que tenemos de líderes que estén a la altura para desbrozar luego una senda que todavía no existe y terminar con la convicción de que seremos capaces de transformarla en una autopista».

«**En cada capítulo incluyo la colaboración de uno o varios expertos** en algún tema concreto. Todos ellos son buenos amigos, muchos de larga data. No lo hago por capricho, ni por quitarme trabajo yo mismo. No he escrito este libro para mí, ni para estructurar lo que ya sabía. **El objetivo es siempre aprender, acercarse en lo posible a esa verdad que llamamos “sentido común”.** Eso, por definición, solo puede hacerse en comunidad; solo mediante el diálogo se incorporan y se contrastan ideas. Muchas personas van dejando gotas de sabiduría en nuestras vidas. Nuestra tarea es acumularlas para regar nuevos conocimientos y compartir los frutos».

α - El ecosistema de la falacia

COLABORACIONES:

“La falacia del autoengaño” de **Dra. Loreto Barrios**

“El medio es el mensaje” de **Carlos Franganillo**

“Salud pública cognitiva” de Dr. **Manuel Armayones Ruiz**

“Miénteme Pinocha” de **Luis Fernández Delgado**

“Privacidad y datos personales” de **Lorenzo Cotino Hueso**

La verdad en crisis: pensamiento, percepción y autoengaño

«Tengo una teoría en la que **felicidad y libertad están relacionadas en un equilibrio dinámico a través del conocimiento**. Solo se puede ser feliz —en ese sentido de alcanzar el horizonte— desde la omnisciencia o desde la completa ignorancia.»

«**Es evidente que se vive más cómodamente en un mundo de certezas que en uno de dudas**. De nuestra actitud frente a dicha comodidad depende que esa vida discorra en el mundo real o en uno de fantasía que hayamos construido a la medida de nuestra capacidad para entenderlo.

«**Creer es más cómodo que dudar**, pero solo en la duda y en la incertidumbre comienza el pensamiento».

«Las verdades que nos importan en nuestro día a día son dinámicas. Luego están las verdades que importan de verdad. **Las verdades que importan permanecen inmutables**».

«**El riesgo más habitual, y quizá el más grave, es acabar creyendonos nuestras propias mentiras** [...]. El autoengaño colectivo se muestra con claridad en **la forma en que Occidente mira a China**. Durante décadas, hemos preferido el relato al hecho, la comodidad del cliché a la incomodidad del cambio. Pero la progresiva dependencia productiva, la pandemia de COVID-19 y **el giro geopolítico han terminado por fracturar esa ficción compartida**».

«Las respuestas de los **modelos de lenguaje automáticos** —sean veraces o inventadas— son siempre rápidas y, casi siempre, verosímiles, y eliminan gran parte de esa resistencia. Su fluidez y su aceptación acrítica tiene un coste. **A corto plazo, puede inducirnos a error; a largo plazo, puede crear el hábito de tomar siempre el camino más cómodo y expeditivo**».

La era de las máquinas: delegar el juicio

«En esta línea de pereza y comodidad, los modelos extensos de lenguaje (LLM) son nuevos oráculos digitales que están **reconfigurando también el modo en el que nos informamos**. En buena medida, eso se ha visto favorecido por una **negligente dejación de funciones de los legisladores** que puede estar provocada por tres factores complementarios entre sí. En primer lugar, la falta de un conocimiento real de las consecuencias de lo que está

ocurriendo. En segundo, la **presión a la que se ven sometidos por parte de la industria**. Finalmente, las ventajas que supone explotar una situación en la que la voluntad de los votantes se vuelve más maleable».

«Cuando las empresas tecnológicas actúan impunemente lo hacen **amparadas en ese silencio ignorante y en otro silencio cómplice**».

«Incluso con datos correctos y preguntas precisas seguimos sujetos a los sesgos introducidos de forma voluntaria por los programadores de estos algoritmos. **No existe una IA neutral, imparcial u objetiva**».

«**La red no solo moldea la realidad, ahora la fabrica a su medida**. Lo que antes eran manufacturas dispersas (mentiras y rumores artesanales) ha pasado a ser un proceso automatizado de manipulación técnica. La aparición de sistemas informatizados complejos, como la **IA generativa**, y más recientemente todavía de los **agentes de IA** ha **facilitado además la labor de los “atacantes”**».

«Las redes estén propiciando la **socialización de esta insensatez**, amplificando sesgos gregarios e inseguridades individuales. **El discurso político ha seguido el mismo camino**: ha sustituido la complejidad por la consigna simple, el argumento por el eslogan que apela a las emociones».

La soberanía fragmentada

«La traslación de la soberanía cognitiva al ámbito de la geopolítica sería la “capacidad de un país, institución o comunidad para **preservar márgenes de autonomía interpretativa y decisional frente a interferencias externas** —visibles o invisibles— que buscan condicionar sus narrativas, creencias o marcos de acción”. **El primer paso para alcanzar esta soberanía es el filtrado de la desinformación o la manipulación**, tanto de las percepciones como de las emociones que generan. La ciberseguridad —como veremos— será un elemento clave en este paso».

«Algunas personas se muestran preocupadas por cómo se interpretarán dentro de veinte años declaraciones tuyas del presente que son, en estos momentos, perfectamente aceptables. Esto último me sugiere una preocupación que apunta a algo más profundo: la **sensación generalizada de estar viviendo una regresión en la libertad de expresión**».

«**El futuro de la humanidad no pasa por ser una especie subordinada a las máquinas, sino una especie con capacidades incrementadas por estas**. Humanos aumentados o, mejor, humanos potenciados para alcanzar el límite de las posibilidades que no terminamos de explotar por nosotros mismos. De ahí la importancia del acceso equitativo a estas tecnologías. **No acceso igual, sino equitativo**. No para crear clones, sino para mitigar deficiencias o complementar capacidades».

«La reciente **iniciativa de Dinamarca de permitir a sus ciudadanos patentar sus rasgos físicos** definitorios parte de la premisa —que se está demostrando falsa— de que las grandes corporaciones tecnológicas van a respetar los datos que estén protegidos

legalmente. Incluso de que los datos biométricos son genuinos. **Las mismas técnicas que se emplean para falsear vídeos (deepfake) pueden generar nuevos perfiles ficticios [...].**

Copenhague se pregunta ahora por la coherencia de confiar la protección de sus datos a una empresa extraeuropea cuyo actual dirigente ha llegado incluso a declarar su intención de **anexionar Groenlandia** —que forma parte de Dinamarca— a su país.

«Las reglas del ciberespacio también se cambiarán cuando los que pueden hacerlo no sean sus mayores beneficiarios».

β - La revolución de la IA

COLABORACIONES

“El problema de la elevada deuda pública” de **David Cano**

“Industrias de la influencia” de **Juan Miguel Aguado**

“Rusia falaz” de **José M. Palacios**

“La libertad en la era de la guerra cognitiva” de **Rafael Monterde Ferrando**

Más que una revolución tecnológica

«El modo correcto de entender la IA no es como un producto en sí mismo. **En realidad, se trata de un habilitador y un amplificador de capacidades para muchas otras labores.** Igual que existían versiones electrificadas de herramientas que previamente habían sido manuales (cuchillos, escobas, cepillos de dientes...), vamos a encontrar cada vez más versiones *smart* —algunas de ellas de verdad— de casi todo».

«Las redes sociales y la traslación de nuestro mundo a ellas **fueron el cebo para capturar nuestros datos.** Incluso las iniciativas derivadas, como la Wikipedia y los demás wikis —sitios web diseñados para el trabajo colaborativo—, en su labor de ordenación y organización de esa información, facilitaron su estructuración y depurado».

«**Está demostrado que las máquinas mienten en un porcentaje significativo de ocasiones** (y nosotros solemos aceptar acríticamente las contradicciones en que incurren porque preferimos una respuesta errónea ahora y sin esfuerzo a una correcta que tengamos que elaborar. Y los diseñadores de los algoritmos lo saben)».

«En **Ucrania** existen al menos dos aplicaciones móviles que permiten a los ciudadanos **informar directamente al Ministerio de Defensa sobre la presencia de enemigos** en un determinado lugar. [...]. Es evidente que la mera presencia de estas aplicaciones en el teléfono móvil de un ciudadano ucraniano es motivo suficiente para sospechar sobre su implicación en el conflicto y, por lo tanto, sobre su estatus como combatiente. **La tecnología digital desdibuja las distinciones del derecho internacional tradicional.** ¿Es un blanco legítimo un civil armado solamente con un teléfono?».

A nuestra imagen y semejanza

«Los humanos, y más en general los animales, **empatizamos** de manera natural con nuestros similares. **Dotar de forma humana a un robot nos coloca en desventaja emocional frente a una máquina** que no se deja engañar por las similitudes de la capa más superficial».

«**China ha asumido el liderazgo mundial en la fabricación de robots humanoides** y se espera que su producción sea masiva antes de que finalice la década».

«A partir de 2022 se produce la siguiente evolución de la IA: los llamados **agentes**. Basados en modelos fundacionales, **les hemos otorgado la capacidad de tomar decisiones y ejecutar por sí mismos las acciones necesarias para alcanzar un objetivo sin apenas supervisión humana**. Es decir, son lo que nos habían vendido como IA o como robot hasta ahora. Más que una evolución tecnológica, suponen un paso más allá en la liberación de los robots».

«Según parece, la llegada de **ChatGPT ha reducido en un tercio los puestos de programadores de base** en el Reino Unido. Meta tiene previsto reemplazar a una parte muy sustancial de sus ingenieros por máquinas [...]. **Un mundo tan dinámico como el digital va a generar flujos de empleo y desempleo periódicos**. Las necesidades de personal irán variando en función de múltiples factores, tanto dentro del mismo sector como en el ámbito más general de la ingeniería del ramo. **Será necesario aprender —y desaprender— habilidades con rapidez y, a ser posible, anticipación**. Los conocimientos pueden no haber quedado obsoletos en los cuatro años que se emplean en completar una carrera universitaria, pero sí su aplicabilidad en el mercado laboral. A pesar de todo, al final de cada ciclo, lo que se sigue observando es generación neta de empleo y valor. No creemos que esta tendencia se pueda ver alterada en ausencia de un elemento disruptivo catastrófico. **Para apoyar esta transición será también preciso revisar la fiscalidad de la IA y la robótica, idea que ya lanzó Bill Gates en 2017** y que serán imprescindibles para mantener los equilibrios presupuestarios de los Gobiernos».

Ética para humanos, instrucciones para máquinas

«No tiene sentido hablar de una ética de las máquinas o de la IA. **O hablamos de una ética del empleo de las máquinas dotadas de IA o dejamos que esa inteligencia se otorgue los principios éticos por sí misma**.

Creo sinceramente que la aspiración de entrenar a la IA en valores éticos no es solo una utopía, sino que **también supone degradar la dignidad humana**. A los algoritmos se les puede entrenar para que exhiban un determinado comportamiento, pero su objetivo será siempre cumplir con las instrucciones recibidas, no hacerlo de forma ética. **Las máquinas no tienen ni pueden tener una conciencia ética**».

«**La IA confiere poder al que la controla**. No tiene sentido culpabilizar a máquinas sin voluntad propia de nuestros propios errores y, menos aún, de la codicia de sus dueños».

«Es importante entender, cuando nos referimos a la **seguridad de los modelos de IA generativa** en concreto, que su funcionamiento es radicalmente distinto al resto del

software. Mientras que los programas seguían un modelo determinista en el que tenían prefijado lógicamente el camino que debían seguir, estos funcionan según métodos probabilísticos. Los resultados no están predeterminados y pueden resultar impredecibles.

Dentro del ámbito de la seguridad y la defensa, esta es, precisamente, la característica que mayor preocupación despierta. **Después del largo camino que se ha seguido para crear munición “inteligente” que podemos dirigir a un punto preciso, dejar que sistemas imprevisibles asuman decisiones resulta inaceptable».**

«Hay estudios neurocientíficos que muestran como **la multitarea a que nos sometemos nos hace perder la identidad permanente en favor de las temporales**. Los personajes se comen al actor cuando este está actuando permanentemente. De ese modo, perdemos la unidad de criterio que se establecía alrededor de nuestra personalidad, cambiamos el yo por los @yoes».

«**Podremos defender o no la democracia en su modelo actual** —las generaciones más jóvenes parecen valorarla menos, sobre todo allá donde la han disfrutado siempre—, **pero no podemos renunciar a la libertad**. No podemos callar ante la mentira o la manipulación».

Y - El lado oscuro de la tecnología digital

COLABORACIONES

“Industrias de la influencia” de **Juan Miguel Aguado**

“Rusia falaz” de **José M. Palacios**

“La libertad en la era de la guerra cognitiva” de **Rafael Monterde Ferrando**

Riesgos y amenazas

«Entre la permeabilidad de los sistemas que empleamos para conectarnos y nuestra propia desidia, el resultado son **brechas en nuestra seguridad que siempre hay alguien atento a aprovechar**».

«**En un mundo en el que todo está conectado, la ciberseguridad pasa a ser una commodity**. La falta de control de lo que ocurre en las redes no solo implica una pérdida de oportunidades de utilizarlas en favor propio, sino que abre la posibilidad a que nuestras herramientas se vuelvan contra nosotros».

«**La irrupción de la IA en el mundo de la ciberseguridad ha provocado un tsunami**. Harán falta rompeolas y sensores de actividad sísmica para mitigar los efectos negativos, en lugar de pretender bajar al epicentro de la tecnología y domesticarla. **Los avances tecnológicos discretos son demasiado rápidos y frecuentes** como para querer responder desde el derecho a cada uno de ellos».

«**El software Pegasus**, que permite la monitorización de teléfonos móviles tanto dotados del sistema operativo Android como del IOS de Apple, **está definido como un arma cibernética**. Además, su empleo en tiempo de paz ha sido fuente de numerosos

escándalos cuyas consecuencias no es probable que lleguen a ser completamente conocidas o valoradas».

«Las guerras, en cualquier caso, siguen siendo los instrumentos políticos que se utilizan para doblegar la voluntad de un rival cuando se han agotado el resto de las vías. **Las estrategias militares actuales** —en palabras de Dmitri Trenin, uno de los analistas más sagaces y mejor conectados de la Rusia de Putin— **“no se guían por la ocupación del Estado enemigo, sino por la provocación de la desestabilización interna y el caos”**».

«Existe toda una **industria de la desinformación** detrás de estas campañas. O, si se prefiere, una subindustria dentro de la de la información. Pero una que mueve enormes — y crecientes— cantidades de dinero y que se apoya a menudo en organizaciones e instituciones públicas para algunas de sus funciones.

Entre estas funciones estarían:

- la obtención, agregación y explotación de datos a gran escala;
- la anonimización de las acciones que se llevan a cabo;
- la automatización de los procesos a través de bots o de procesos algorítmicos;
- la viralización de las comunicaciones, y
- la suplantación de identidades».

Las grandes corporaciones

«Antes de seguir, es necesario hacer un llamamiento a evitar caer en teorías de la conspiración o distopías de varios pelajes. **La situación en la que nos encontramos no es el resultado de un maquiavélico plan maestro de nadie (nadie es tan listo)**. Se trata, más bien, de la complacencia de muchos, la temeridad de unos pocos y la habilidad de los menos para adaptar los cambios que se iban produciendo a sus intereses (o, en otros casos, de identificar qué intereses podían satisfacerse aprovechando las circunstancias que emergían)».

«**Las grandes corporaciones tecnológicas sienten que están construyendo un mundo nuevo** y que, por lo tanto, transferir todo el conocimiento que reside en el obsoleto ámbito analógico no es solamente lícito —con independencia de quién sea su propietario—, sino necesario».

«**El 70 % del tráfico de datos mundial fluye por las infraestructuras propiedad de cinco empresas**. La mitad de los cables de fibra óptica submarinos del mundo, por los que discurre el 95 % de los datos de la Internet, pertenecen ya a las cuatro grandes: **Google, Meta, Microsoft y Amazon**».

«**Starlink estuvo desde prácticamente el primer momento proporcionando conectividad a las fuerzas ucranianas** que luchaban contra la invasión rusa. Según informaciones que recogió Reuters 20 —entre otros—, el 30 de septiembre de 2022, en plena contraofensiva ucraniana, **Musk dio la orden de dejar sin cobertura una zona del frente en la que los defensores estaban pasando a la ofensiva**. Privados de comunicaciones, la cadena de mando, la inteligencia, los drones, todo en general dejó de funcionar convirtiendo la operación en un fiasco.

La empresa niega que se diera semejante orden. Curiosamente sin relación alguna con lo anterior, Musk comenzó en esas mismas fechas una campaña para exigir el pago de los servicios de Starlink en Ucrania, un coste que, hasta ese momento, parece que había estado soportando la propia multinacional».

«**Microsoft ha tenido un papel destacado en el conflicto de Gaza.** Desde 2022, la nube de Microsoft, Azure, fue contratada por los servicios de inteligencia israelíes para albergar los millones de conversaciones (hasta un millón por hora) que mantenían los ciudadanos (y los activistas) palestinos en la franja de Gaza y en Cisjordania».

«**En esta carrera alocada, los mismos CEO se han tenido que travestir de influencers** y han hecho de ello una de sus principales funciones».

De la guerra

«Las redes 5G no solamente son capaces de hacer fluir mayor cantidad de información, sino que mantienen una latencia —un retardo— mucho menor. La información se transformará en inteligencia y en una imagen global de lo que está sucediendo. **Compartir información con tus tropas sin proporcionársela al mismo tiempo a tu adversario será la clave**».

«Un reciente artículo de *Defense One* en el que colabora Peter W. Singer, uno de los más reputados divulgadores de tecnologías digitales de uso militar, ilustra muy bien las capacidades emergentes en este campo. El artículo describe las capacidades del **Ejército Popular de Liberación de China según se demostraron en unas maniobras en el desierto de Gobi**. El bando atacante identificó mediante los sensores de sus drones al enemigo y le atacó inmediatamente mediante fuego de artillería. Cuando empezaron a mover sus posiciones para evitar ser blanco a su vez de la artillería remanente del adversario, **los árbitros del ejercicio les notificaron que habían sido en buena parte eliminados. Es más, el enemigo no había sufrido baja alguna.**

La táctica empleada se denomina **guerra contra-IA. Se trata de alterar los datos que recogen los sensores enemigos, jugar con sus algoritmos y con su capacidad de cómputo.** En realidad, los blancos identificados por el atacante eran meros señuelos electrónicos que incluían señales de, por ejemplo, la vibración de los motores o la huella térmica. Esos mismos datos hacían pensar a los operadores que el objetivo había sido destruido después del ataque. Entre tanto, **el mismo ataque informático revelaba la posición de las baterías que habían disparado y las convertía en blancos fáciles** que resultaron —dentro de la ficción de la simulación— eliminados».

«El entorno cognitivo no es, tampoco, campo de acción exclusivo ni prioritario de los militares. Los servicios de inteligencia operan con tácticas similares, y algunas empresas y consultoras se han especializado en aspectos concretos del mismo para **ofrecer sus servicios indistintamente a instituciones o a entidades privadas.** No vestir un uniforme no confiere inmunidad a nadie, ni tampoco el hecho de estar en tiempos de no guerra. **Una de las grandes ventajas de operar con estas técnicas híbridas es que son perfectamente adecuadas para su utilización en esa zona gris en la que nos movemos permanentemente antes y después de las hostilidades abiertas**».

δ - La IA en el nuevo tablero geopolítico

COLABORACIONES

“Trump, experimentando con Estados Unidos” de **Dra. Carlota García Encina**

“Asia con luces largas” de **Fidel Sendagorta**

“Los chinos y la libertad” de **Georgina Higuera**

“Desde la capital del Norte” de **Antonio Miguel Carmona**

“Reflexiones sobre la autonomía estratégica europea” de **Prof. Gonzalo León**

El factor humano

«Incluso en caso de necesidad —por ejemplo, como consecuencia de una guerra— **los movimientos internos (técnicamente, desplazados) son mucho más frecuentes que los internacionales (técnicamente, refugiados)**. En 2024, según datos de la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), había más de 123 millones de personas desplazadas por la fuerza en todo el mundo. Para ponerlo en contexto, es como si toda la población de un país como Filipinas, o como Egipto, hubiera tenido que dejar su hogar por causas de fuerza mayor».

«La creciente ola de proteccionismo en lo económico tiene su contraparte en un tsunami de rechazo a los migrantes en muchas partes del mundo. En numerosos países, sin embargo, **la migración es la piedra angular de la economía nacional**. Las diferencias se encuentran muchas veces en el relato respecto de los migrantes y en los controles que se establecen para su llegada más que en el planteamiento de base sobre la necesidad de ellos».

«En mi opinión, el **racismo** tiene más que ver con el modo en el que nos vemos a nosotros mismos que con cómo vemos a los demás. Es la posición central y elevada que nos concedemos lo que nos separa del resto. **Es una forma de autoafirmación y de limitación de la competencia**».

«En los próximos años vamos a ver —sí, en un corto plazo— **exacerbarse un debate sobre la migración que ya asoma su patita peluda por la puerta entreabierta que le estamos dejando**. Incluso si no tuviéramos en cuenta los efectos de las guerras y las crisis económicas, la mera dinámica demográfica se encargará de fomentar grandes movimientos de población de unos países a otros, desde unas regiones a otras, o del campo a la ciudad».

Constantes y variables: geografía e historia

«Las declaraciones y reclamaciones públicas del presidente Trump sirven, además de a su objetivo propositivo y provocador, para establecer un buen marco de referencia de dónde están **los intereses y los problemas de la primera potencia mundial** [...]».

El Ártico y el canal de Panamá serían, simplemente, ejemplos de infraestructuras (geopolíticas) críticas que Washington quiere tener bajo control directo ante la eventualidad de una crisis bélica o, simplemente, de una escalada de la crisis económica y

comercial en curso. Forman parte de **una versión revisada de la doctrina Monroe** para controlar el Hemisferio Occidental [...]. **La tercera región de interés para el Pentágono serían las cadenas de islas alrededor de China».**

«**Rusia está unida a China** por una “amistad inquebrantable” y, más en serio, por un **propósito común de acabar con la hegemonía estadounidense** y por unas capacidades muy complementarias».

«Entre los países de la Organización de Cooperación de Shanghái o el foro de los BRICS se está **fomentando el uso del yuan como moneda de intercambio».**

«Hay que recordar que en el más importante **enfrentamiento militar de los últimos años entre la India y Pakistán, la industria china jugó un papel importante.** De hecho, fue el sistema integrado de combate de los aviones de Islamabad —un sistema íntegramente chino— lo que les proporcionó la victoria. El dragón y el elefante bailan acompañados, pero no juntos como dice la expresión que invariablemente surge entre los creativos de titulares impactantes».

Las piezas en el tablero

«**También nos llega a Europa el influjo del presidente Donald Trump a través de las fuerzas nacionalpopulistas europeas** con el consiguiente incremento de los obstáculos que estas suponen para una mayor integración. El reverdecer de los nacionalismos en muchos países europeos no solo dificulta el proceso de unión política, sino que **compromete sinergias en la construcción de un frente común ante Rusia.** La misma Estrategia Nacional de Seguridad de Trump expresa negro sobre blanco su deseo de potenciar el orgullo nacional de los aliados europeos mientras **declara a la UE un obstáculo para el desarrollo de Europa y una amenaza para ellos.** Estados Unidos, sin embargo, sigue siendo la potencia indispensable».

«**La división de poderes difuminada es una tendencia que se hace visible en el mundo entero, pero cuando tiene lugar en Washington su alcance es mayor».**

«Es fácil ver a China como la parte débil en esta relación, y a Estados Unidos como el gigante abusón. Quizá demasiado fácil; engañosamente fácil. En primer lugar porque **China cuenta con una fuerza formidable. La prueba más evidente es que las restricciones que se imponen mutuamente terminan por lo general siendo muy matizadas** ante la dependencia que se establece entre ambas potencias».

«Desde el 1 de julio de 2025, es **Moscú el que ha impuesto a todos los extranjeros en su territorio un control biométrico** a través de sus teléfonos móviles [...]. La guerra es una excusa perfecta para implantar este tipo de medidas. **Los criterios de “seguridad nacional”** suelen esgrimirse como una panacea que limita la posibilidad de resistencia. ¿Quién va a arriesgarse a comprometer la seguridad nacional por un quítame ahí esos datos? Y **el argumento de la seguridad nacional es uno que estamos escuchando cada vez más en Occidente; y no siempre con una razón legítima.»**

«Una comunidad política como la Unión Europea, basada en su poder regulatorio, pero dependiente en lo tecnológico, lo industrial y lo securitario, no reúne, en su formato actual, los requisitos para ser una gran potencia. **Aunque el coqueteo con China puede suponer grandes beneficios —sobre todo a corto plazo y a determinados individuos—, los límites de ese acercamiento los determinará siempre Washington, no Bruselas.** Cargar el peso sobre el pie equivocado nos expone a una caída que estará provocada por los mismos que habrían constituido en otro momento una red de seguridad».

Cualquier ejército es caro si no tienes objetivos que alcanzar

«La soberanía estratégica a la que aspira Europa es, más que una autarquía inalcanzable, una **recuperación de la dignidad como modelo de civilización autosostenido.** Su búsqueda llega solo cuando ha perdido casi todas las piezas que la componen».

«**El gasto (debería ser “inversión”,** pero últimamente tengo mis dudas a la hora de aplicar este término de forma indiscriminada al uso del presupuesto de defensa, especialmente en Europa) acumulado del “pilar europeo” de la OTAN se acerca al **medio billón de dólares.** Si bien esa cantidad es solo poco más de la mitad de la que dedica Estados Unidos al mismo capítulo, **debería ser capaz de proporcionar a los europeos y a los aliados muchas más capacidades de las que consiguen actualmente.**

Para alcanzar esa eficiencia, Europa debería aclarar primero varios factores: **qué modelo de fuerza queremos, qué intereses y objetivos pretendemos defender con esa fuerza, qué contribución tiene que aportar cada uno de los miembros** —desde el punto de vista nacional y desde el punto de vista de cada una de sus industrias— **y qué estructura orgánica y de decisión se utiliza.** Solo cuando la defensa de las islas Canarias y las del archipiélago de las Svalbard sea igualmente relevante para cualquier europeo tendremos la posibilidad de construir algo duradero. Y eso significa que, mientras tanto, tendremos que empezar a construir algo que no lo va a ser, pero que nos servirá para aprender las técnicas de construcción».

«Por otro lado, no se debe confundir el estado del arte armamentístico —los últimos anuncios de “sistemas de armas que rompen el equilibrio de fuerzas”— con las verdaderas capacidades militares de los ejércitos. **Las grandes potencias disponen de misiles hipersónicos estratégicos, o de drones submarinos nucleares capaces de generar tsunamis, pero su producción es muy limitada**».

«**La adaptación industrial a una economía de guerra no es inmediata ni barata** (tampoco lo es el camino de vuelta desde la producción militar a la civil, como tendrán que experimentar probablemente Rusia y Ucrania en su momento) [...]. Hemos visto que **la tecnología de los drones en Ucrania se torna obsoleta en menos de tres meses; difícilmente se puede empezar a producir ahora lo que se requerirá dentro de un año.** El incremento de los presupuestos que afronta Europa (y buena parte del mundo) refleja esa dificultad en la decisión».

«**Los imperios no mueren asesinados, mueren por suicidio.** Conviene recordar ahora que nadie nos arrebató el liderazgo, sino que lo cedimos por un diferencial de ganancia a corto plazo y por la **soberbia** de pensar que nuestro lugar natural era el puente de mando».

Cambio de era

«**Nuestro mundo occidental era un mundo feliz.** El único problema es que no era un mundo completo; éramos una parte feliz de un mundo mucho más amplio. Nuestro lugar en la pirámide de Maslow estaba tan alejado del resto que **no nos planteábamos que África fuera distinta de *El Rey León***, con banda sonora incluida».

«**El siglo XXI es el de la emergencia de los terceros.** El siglo en el que los países que estaban en vías de alcanzar dicho desarrollo van a reclamar su voz después de un siglo XX en el que recuperaron —u obtuvieron por primera vez— su independencia formal. Estos países son, en muchos casos, **tablas rasas sobre las que diseñar todo, desde el modelo económico hasta el social**».

«**El control chino sobre las tierras raras es muy amplio —del 90 % de la producción, según algunos estudios** y en función de qué se tenga en cuenta—, pero coyuntural. China no alberga en su territorio ese porcentaje de minerales; ni mucho menos. La ventaja de Beijing vuelve a ser tecnológica —el **dominio de los procesos de extracción y refinado** para los que hace falta mover toneladas de roca con el fin de obtener apenas unos gramos o unos kilogramos de mineral— y de control del mercado —con posiciones de **dominio en las minas de numerosos países**—. No es plausible, ni en el más optimista de los escenarios, que Estados Unidos fuera a ser capaz de dotarse de capacidades suficientes para cubrir sus necesidades en un periodo menor de entre cinco y siete años».

«Un dato engañoso es el de la inversión. Hemos comentado que **el 92 % del crecimiento del PIB estadounidense se produjo como consecuencia del efecto de las inversiones en IA.** Ahí, la aportación se espera que alcance los 364.000 millones de dólares en 2025. Sin embargo, el sector solo representa el 4 % del PIB nacional y el dato implica una desatención al resto de la economía. **Tres empresas, NVIDIA, Microsoft y Amazon, se “embolsaron” el 70 % del crecimiento bursátil derivado de la IA.** Esa concentración permite que China lidere desde principios de esta década la especialización industrial».

«Ciertamente, **la democracia no es un bien absoluto**, a pesar de lo que se quiere hacer ver en ocasiones. Resulta de Perogrullo decir que es un sistema político que requiere del esfuerzo diario y concertado de los ciudadanos».

ε Un mundo feliz

COLABORACIONES

“Liderar en la era del enfrentamiento” de **Teniente General Francisco Gan Pampols**

“Reescribir el sistema” de **Sebastián Puig Soler**

Siguiendo al líder

«Es un error pensar en la actitud de la actual administración estadounidense como una excepción temporal provocada por la personalidad muy concreta de un líder. Como decíamos, **Trump es un síntoma y no la causa de este nuevo orden**».

«El presidente Trump sigue un proceso que implica la aplicación del poder, no de las reglas. **Criticar su política y, sobre todo, su actitud resulta una salida cómoda (y también peligrosa).** Al fin y al cabo, ofrece numerosos flancos abiertos sobre los que abalanzarse. Rompe todas las convenciones establecidas desde hace casi un siglo; convenciones que, por otro lado, hace tiempo que han dejado de llevarnos a ninguna parte».

«**Estamos entrando en una era de líderes dorados más que férreos, de influencers,** de Grouchos Marx con una habilidad realmente notable para cambiar sus principios como cambia el proel los focos y la génova en función de por dónde sople el viento. Líderes maleables capaces de deslumbrar con su brillo. **Pero líderes fuertes con tendencia a acaparar todo el poder posible**».

Segundo asalto a la IA

«Es muy probable que nos encontremos en un momento en el que **sería deseable un replanteamiento calmado de la evolución de la inteligencia artificial y las tecnologías digitales en general. Sin embargo, las circunstancias geopolíticas están totalmente en contra de esta opción.** A pesar de todo, la burbuja tiene cada vez la corteza más fina y su eventual estallido salpicaría más y más lejos en función de su tamaño forzando el cambio de rumbo».

«Las **promesas incumplidas e inviables de los directivos de las grandes empresas se apoyan en unas inversiones desorbitadas** que tienen un doble efecto perverso. Por un lado, el coste de oportunidad de las inmensas inversiones que se dedican a tantear a ciegas y a la carrera un camino hacia un destino que no se tiene claro. Por otro lado, **el rediseño de toda la economía y las relaciones sociales en un esfuerzo por adaptarse a esas promesas**».

«Da la impresión de que **China está sabiendo hilvanar mejor toda esa cadena de valor** que genera la IA».

«**La IA no favorece a las autocracias frente a las democracias, pero sí resulta más útil a los autócratas que a los demócratas [...].** Cuidar nuestras democracias va a requerir repensar los mecanismos que las habilitan.».

«Nos estamos dotando de las más poderosas herramientas que jamás hayamos tenido para afrontar ese futuro con optimismo y acertar en el pronóstico. **La clave estará en hacer un uso sabio de ellas y no caer en la tentación de ver clavos en todas partes cuando nos sentimos martillo.** Y en no pretender que las herramientas hagan el trabajo por ellas mismas. Somos dueños de nuestro destino solo en tanto seamos nosotros los que lo construyamos. En un mundo en el que las máquinas cumplen cada vez más funciones es más relevante que nunca la labor de los humanos. Es tiempo de personas y de líderes con la visión para discernir el camino en un mundo falaz».

Ariel

PARA AMPLIAR INFORMACIÓN

Salvador Pulido | GABINETE COLABORADOR
647 393 183 | salvador@salvadorpulido.com

Laia Barreda | RESPONSABLE DE COMUNICACIÓN ÁREA DE ENSAYO
659 45 41 80 | laia.barreda@planeta.es